

会議録

会議の名称	平成30年度第7回行財政改革推進委員会
開催日時	平成31年1月17日（木）9時00分から9時50分まで
開催場所	田無庁舎3階 庁議室
出席者	委員：横道清孝委員長 原田久副委員長 伊藤俊介委員 鈴木文彦委員 中村良二委員 駿河修委員 牧野美佐子委員 渡辺文子委員 事務局：飯島企画部長 古厩企画政策課長 直井企画部主幹 近藤企画政策課主査 南企画政策課主任 佐藤企画政策課主事
欠席者	なし
議題	1 第4次行財政改革大綱後期基本方針（素案）に対するパブリックコメントの結果反映について 2 第4次行財政改革大綱アクションプラン（平成31年度版）の実施項目について 3 その他
会議資料の名称	資料1 第4次行財政改革大綱後期基本方針（素案）に対するパブリックコメントの結果反映について 資料2 第4次行財政改革大綱アクションプラン（平成31年度版）実施項目一覧（案） 参考資料 西東京市第4次行財政改革大綱後期基本方針（素案）
記録方法	☐ 全文記録 ☒ 発言者の発言内容ごとの要点記録 ☐ 会議内容の要点記録
会議内容	
○発言者名： 発言内容 《開会》 ○横道委員長： 定刻となりましたので、平成30年度第7回行財政改革推進委員会を開催いたします。 議題に入る前に事務局より報告があります。	

○事務局：

本日の委員会でございますが、委員定数8名のうち、出席者8名で定足数を満たしておりますので、本委員会の成立をご報告いたします。

また、本日、傍聴人はいらっしゃいませんので、併せてご報告いたします。

議題1 第4次行財政改革大綱後期基本方針（素案）に対するパブリックコメント結果反映について

○横道委員長：

それでは議題1について、事務局から説明をお願いします。

○事務局：《資料1に沿って説明》

○横道委員長：

第4次行財政改革大綱後期基本方針（素案）に対するパブリックコメント結果反映について、事務局から説明がありました。ご質問、ご意見等ありましたらお願いします。

《質疑なし》

○横道委員長：

特になければ、次の議題に入ります。

議題2 第4次行財政改革大綱アクションプラン（平成31年度版）の実施項目について

○横道委員長：

それでは議題2について、事務局から説明をお願いします。

○事務局：《資料2に沿って説明》

○横道委員長：

第4次行財政改革大綱アクションプラン（平成31年度版）の実施項目について、事務局から説明がありました。ご質問、ご意見等ありましたらお願いします。

○伊藤委員：

項目番号41「自転車駐車場の管理運営体制の見直し」について、一部の自転車駐車場が市に返還されるとのことですが、具体的な内容について伺います。

○事務局：

現在、公益財団法人自転車駐車場整備センターが、市との管理協定に基づき、市内20か所の自転車駐車場の管理運営を行っており、そのうち5か所の自転車駐車場について市への返還を予定しております。

そのため、返還後の管理運営体制について、民間事業者への貸付などを含め検討し、歳入の確保に努めてまいりたいと考えております。

○鈴木委員：

一点意見ですが、実施項目の記載について、「検討」や「推進」という文言が散見されますが、PDCAサイクルの進捗管理をしていく中で、取組の評価基準が曖昧になってしまうため、「削減」「見直し」「抑制」などの文言に修正すべきと考えます。

○駿河委員：

平成31年度のアクションプランの実施項目数について、平成30年度の90項目から45項目に絞ったことは、業務の効率化の観点から、とても良いと思います。

また、平成29年度を取組評価が、前年度のA評価からB評価に下がった項目も散見されますが、その中で、項目番号29「窓口業務等の委託化等の検討」及び項目番号39「未利用市有地等の処分・有効活用」について、具体的な取組内容をお伺いします。

○事務局：

項目番号29「窓口業務等の委託化等の検討」については、平成32年度から市民課窓口の委託化実施に向けて、業務委託の手法や業務内容の検討など、所要の調整を行っているところです。

また、項目番号39「未利用市有地等の処分・有効活用」については、当初、売却を予定していた市有地が売却に至らなかったため、B評価となっております。

○横道委員長：

他にご質問、ご意見等ございますでしょうか。特になければ、次の議題に入ります。

議題3 その他

○横道委員長：

それでは議題3「その他」ですが、事務局から何かございますか。

○事務局：

委員の皆様におかれましては、本日をもって任期満了を迎えることとなりますので、本日が任期中の最後の委員会開催となります。

この間、第4次行財政改革大綱の進行管理をはじめとして、第4次行財政改革大綱後期基本方針の策定に向けたご議論など、様々な角度から、ご指摘やご意見を賜り、本市における行財政改革の取組が、着実に前進したものと実感しております。

ひとえに、皆様のご協力の賜物と考えております。2年間、誠にありがとうございました。

○横道委員長：

本日の委員会が任期中の最後の開催ですので、2年間を振り返り、委員の皆様より一言ご挨拶をお願いいたします。

○鈴木委員：

私見ですが、西東京市が全国に誇れる先進的な取組が3つあると思います。具体的には、第4次行財政改革大綱における評価指標の考え方に経営の視点を取り入れたことや公園管理における官民連携手法の導入、徴収率の向上に向けた取組などです。

以上の取組については、先進的であるにも関わらず、全国的にあまり知られていないと思われるため、積極的に情報発信していくべきと考えます。

委員会の議論の中で、行政の職員の方々が、様々な制約がある中で、市民のためを考えて日々取り組まれていることが伝わり、私にとっても刺激となりました。今後も、より良い市政のためにご尽力いただくとともに、少しでも貢献できればと考えています。

ありがとうございました。

○伊藤委員：

私は、公共施設の建築等の専門的立場で参加しましたが、西東京市には、他自治体のモデルとなるような事例も多くあることが分かり、大変勉強になりました。

行財政改革や事務事業を評価するという場合、コストを下げるための議論となりがちですが、地域施設や学校施設の研究をしている立場から、財政的な面とは別に、行政として維持・提供していく必要のあるサービスもあるという視点で発言してきたつもりです。合理的・効率的に自治体を運営することも重要ですが、経済合理性に乗らない部分を担うのも行政の役割であると考えます。ありがとうございました。

○駿河委員：

委員会を通じて、様々な情報や資料を作成・提供いただいた職員の方々にも感謝申し上げます。提供いただいた資料等を見ましても、市民のニーズに対応して、様々な検討を行い、苦勞されていることを感じました。これからも、市民のための行政を進めていただきたいと思います。ありがとうございました。

○渡辺委員：

初めは、学識委員の皆様の議論についていけず戸惑うこともありましたが、その都度、勉強させていただきました。委員会に参加する中で、西東京市の財政状況も良くわかり、我が家の家計に置き換えて考えるようになりました。外部評価で取り扱ったごみ収集の件では、地域の方とも話し合い、改めて周囲のゴミの出し方を注意してみると、まだまだ、ごみ減量に向けた取組が必要だと感じました。この委員会に参加して大変勉強になりました。ありがとうございました。

○牧野委員：

西東京市に住んで 20 年以上が経ちますが、行政の方々の努力というのも、この委員会に参加しないと分からないままでしたので、本当に勉強になりました。委員会での議論は一般市民にとっては難しいものもありましたが、学識委員の皆様が分かりやすく噛み砕いて説明していただき、大変参考になりました。ありがとうございました。

○中村委員：

この委員会はこれまで 4 期務めさせていただきました。私の所属する組織は厚生労働省の政策を決定するための基礎資料の収集が主な業務となっていますが、実際の行政の現場の方々が市民の声を丁寧に聴きながら、現在の課題だけでなく将来的な中・長期的な方向性も見据えて、予算を含め様々な制約がある中で、優先順位を決定しているということが良くわかりました。

以前ほどではないにしても、行政に対する厳しい眼差しは続くと思いますが、これからも市民のために、業務に当たっていただきたいと思います。長い間、ありがとうございました。

いました。

○原田副委員長：

行政改革は、従来はイレギュラーなものであったのに対して、現在の行政改革は経常的なものになり、もはや改革という性質のものではなく、行政管理というべきものに変化していると思います。

また、将来的には、必要最低限の行政サービスを残し、過剰な行政サービスについては戦略的に撤退するなど、西東京市の進むべき方向性を決める時期に来ているのではないかと考えます。ありがとうございました。

○横道委員長：

今期の委員会は、第4次行財政改革大綱の中間見直しに関する議論が中心となりました。委員の皆様におかれましては、様々な角度からご意見をいただき、実りのある議論になったと思います。

原田副委員長のご意見とも関連しますが、今後、今まで以上に市の財政状況は厳しくなるものと考えられ、行財政運営上の大きな転換点を迎えることとなります。

今後とも、よりよいまちづくりのため、職員の皆様のさらなるご活躍を祈念し、ご挨拶とさせていただきます。

この2年間、委員の皆様にご協力をいただき、委員長としても感謝しております。ありがとうございました。

○横道委員長：

最後に、委員の皆様から何かございますか。

特になければ、以上をもちまして、平成30年度7回行財政改革推進委員会を閉会いたします。ありがとうございました。